



Motrex ottimizza le trattative di trasporto con JAGGAER

Settore

Trasporti

In primo piano Soluzioni

-  Piattaforma JAGGAER One
-  Sourcing
-  Contratti

La sfida

Motrex LLC è una società di servizi che fornisce servizi amministrativi di base a Stryten Energy LLC e Element Resources DE LLC, tra cui una profonda competenza nell'approvvigionamento di servizi condivisi come trasporti e logistica.

Il settore dei trasporti è estremamente complesso e prevede centinaia di possibili scenari da prendere in considerazione quando si cercano le migliori offerte. Con stabilimenti e destinazioni di consegna in tutto il Nord America e oltre, Motrex ha dovuto affrontare sfide significative nell'approvvigionamento di servizi di trasporto di carichi completi, multimodali e di carichi parziali (LTL).

Dustin Mimbs, Carrier Strategy Manager presso Motrex, lavora nel settore dei trasporti e della logistica da quasi 20 anni ed è responsabile della gestione e della segmentazione di oltre 30 relazioni con vettori nazionali e regionali. "Sono cresciuto in una famiglia di trasportatori proprietari-operatori, quindi capisco le sfide che i nostri fornitori devono affrontare quando gestiscono una flotta", afferma. "Dato che la maggior parte del mercato dei trasporti su camion è gestito da piccoli operatori, è necessario affidarsi al mercato della logistica di terze parti e ai corrieri che hanno risorse necessarie."

"Abbiamo dovuto rivedere i nostri vettori per carichi completi a causa dei problemi di capacità legati al Covid-19 verso la fine del 2020. Dovevamo trovare un modo per segmentare correttamente la nostra rete di fornitori per carichi completi e intermodali, insieme a nuovi fornitori che non avrebbero rinunciato alla maggior parte delle nostre tariffe contrattuali", aggiunge Mimbs.



Perché JAGGAER

JAGGAER One è una piattaforma source-to-pay intelligente e di collaborazione tra fornitori che consente di migliorare il processo decisionale e accelerare i risultati aziendali. Motrex, LLC ha utilizzato la soluzione di Sourcing di JAGGAER, aiutando i clienti a negoziare con i fornitori su tutti i fattori di costo per semplificare il procurement diretto e indiretto e ottenere risparmi.

“Motrex non gradiva la propria posizione in termini di spesa intermodale né il numero di fornitori esistenti, e ha cercato di espandere la rete includendo più tratte con una visione a lungo termine, evitando di basarsi sulle fluttuazioni di mercato a breve termine.” La sfida era trovare una soluzione che consentisse a Motrex di assegnare un volume e un valore di trasporto sufficienti senza sovraccaricare la capacità complessiva del fornitore.

La soluzione

Motrex ha investito nella creazione di un team dedicato all'ottimizzazione e all'analisi del sourcing, selezionando il JAGGAER Advanced Sourcing Optimizer per il settore dei trasporti. Con l'implementazione di JAGGAER nel primo trimestre del 2021, Motrex ha individuato nel processo di gara un risparmio del 5% su base annua su tutta la sua rete di trasporto su camion e intermodale.

“Nonostante le sfide del Covid-19, abbiamo comunque riscontrato dei risparmi”, afferma Mimbs. Inoltre, l'azienda è riuscita ad aumentare del 10% la copertura delle sue tratte intermodali. Gli strumenti e i report Advanced Sourcing Optimizer (ASO) hanno consentito a Motrex di raggiungere il risultato desiderato: non assegnare eccessivi carichi a un nuovo fornitore della propria rete, premiando al contempo un fornitore storico che offre un servizio di alta qualità con maggiori ricavi dal trasporto merci.

“In parole semplici, Advanced Sourcing Optimizer rende facile gestire l'impossibile”, afferma Mimbs. “Noi costruiamo scenari e ASO ci consente di segmentarli. Ci consente di concentrarci sui punti deboli della rete, rivalutando al contempo determinate tratte per gli operatori storici con cui vogliamo continuare a lavorare.”

La funzionalità smart di Advanced Sourcing Optimizer consente a Mimbs e al suo team di effettuare le assegnazioni in modo tale che i corrieri in gara non si sentano truffati. Il feedback è stato positivo, con gli offerenti che preferiscono il nuovo processo rispetto ai tradizionali sistemi di gestione dei trasporti.

Advanced Sourcing Optimizer, in quanto archivio di dati di sourcing facilmente accessibili, semplifica la preparazione di Motrex per il suo prossimo evento. La possibilità di caricare le tariffe storiche in JAGGAER per il confronto e il calcolo dei risparmi o degli investimenti sui costi consentirà a Motrex di migliorare e monitorare costantemente i propri processi nei prossimi anni. “Ciò che ci ha consentito di realizzare è anche la creazione di una solida base di trasportatori che avrà un ruolo importante nell'implementazione delle altre iniziative del nostro gruppo di trasporto, come le spedizioni di carichi completi tramite pool point verso le consegne ai terminal LTL”, afferma Mimbs. “I nostri clienti e utenti finali trarranno sicuramente beneficio da queste future implementazioni.”

JAGGAER supporta il team Motrex con servizi di supporto strategico specialistico e best practice di gestione in questo ambito.

“JAGGAER mi ha invitato alla sua conferenza globale sul procurement, dove ho frequentato un corso di certificazione e ho appreso informazioni utili che il mio team ha implementato”, afferma Mimbs.

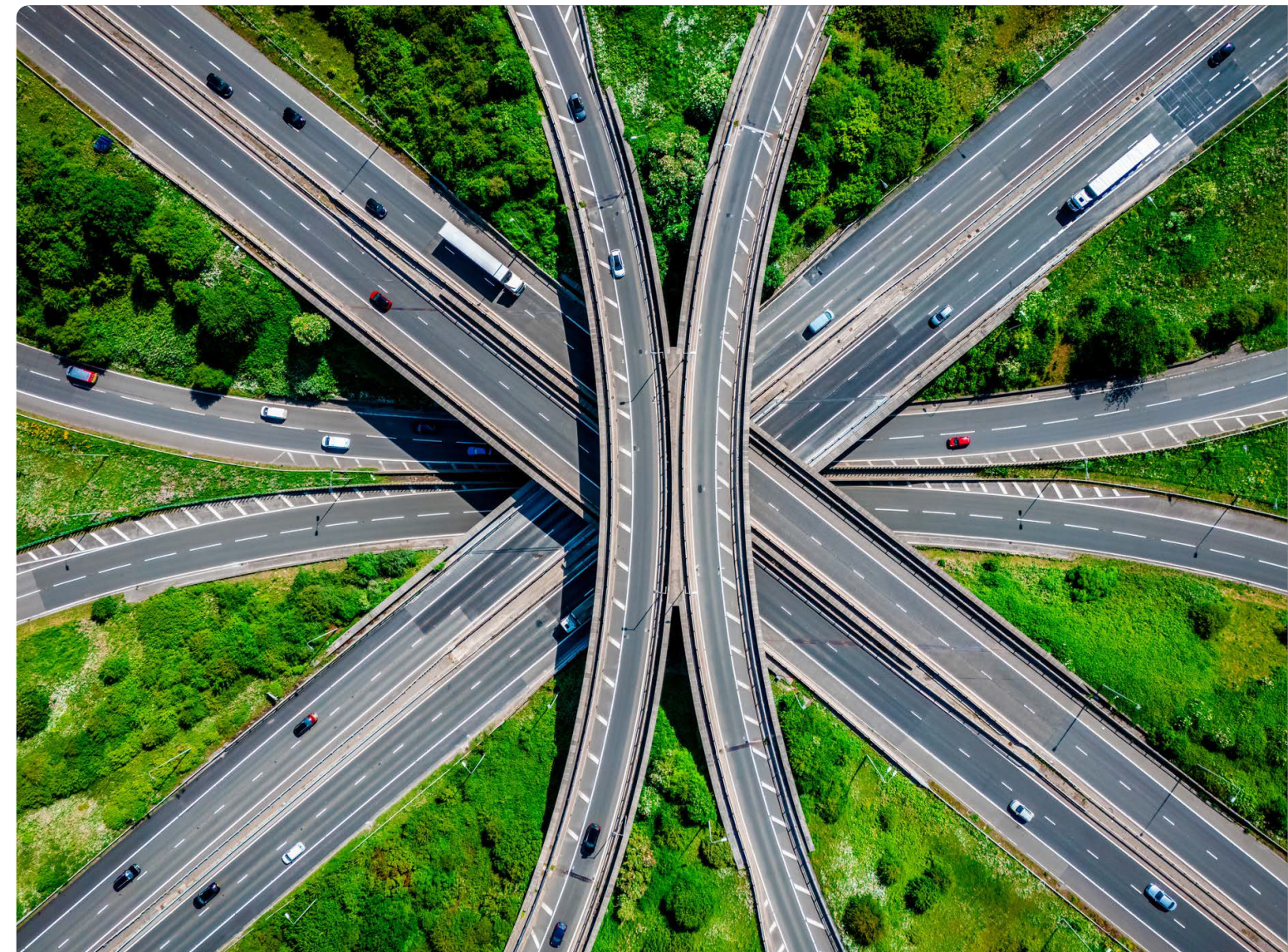
“La formazione è stata molto utile e i video hanno permesso di avere una comprensione più approfondita in tempo reale. Penso che il programma di certificazione sia ottimo sia per i principianti che per gli utenti esperti e abbia contribuito in modo significativo al successo del team.”

Per sfruttare ancora meglio i vantaggi offerti da Advanced Sourcing Optimizer, Motrex prevede di utilizzare la funzione di scorecarding del programma e di condurre una sperimentazione dell'Intelligent Award Navigator (IAN). IAN utilizza l'intelligenza artificiale per consentire agli utenti di orientarsi tra complessità e molteplici risultati in relazione alle variabili e trovare la soluzione ottimale. “Avendo accumulato dati attraverso la cronologia degli eventi, questo potrebbe rivelarsi una risorsa preziosa”, afferma Mimbs. “Stiamo anche cercando di applicare le migliori pratiche

nell'uso dello strumento per un futuro evento di gara LTL.”

John Hutchison, Director, Supply Chain Optimization and Analytics, afferma: “Sono rimasto molto colpito da ciò che Dustin e

il suo team hanno realizzato in un lasso di tempo relativamente breve e ho pienamente sostenuto la sua decisione di estendere la collaborazione con JAGGAER.”



Benefici

- Supporto per eventi di sourcing complessi
- Risparmio del 5% nel primo anno, nonostante il Covid-19
- Aumento del 10% della copertura delle corsie intermodali
- Facilità d'uso delle reportistiche
- Capacità di trovare un equilibrio tra risparmio e integrità operativa
- Migliore visibilità nella cronologia delle offerte
- Fiducia costruita con i vettori attraverso trasparenza e facilità d'uso