



Motrex impulsa mejores acuerdos de transporte

Sector

Transporte

Solución destacada

-  Plataforma JAGGAER One
-  Sourcing
-  Gestión de contratos

Accede a otros casos de éxito

Sobre Motrex

Motrex LLC presta servicios administrativos básicos a Stryten Energy LLC y Element Resources DE LLC, incluyendo una gran experiencia en la contratación de servicios compartidos , como transporte y logística.

El reto transporte es una categoría muy compleja, con cientos de posibles escenarios a considerar cuando se busca la adjudicación óptima de las licitaciones. Con plantas y destinos de entrega en toda Norteamérica y más allá, Motrex se enfrentaba a importantes retos en las áreas de contratación de transporte de carga por camión, multimodal y de carga inferior a camión (LTL).

Con casi 20 años trabajando en transporte y logística, el responsable de la gestión y segmentación de la estrategia de transporte en Motrex tiene que gestionar más de 30 relaciones con transportistas nacionales y regionales. “Crecí en una familia de transportistas propietarios-operadores, así que comprendo los retos a los que se enfrentan nuestros proveedores a la hora de mantener una flota”, explica. “Dado que la mayor parte del mercado de carga por camión está en manos de operadores a pequeña escala, es necesario confiar tanto en empresas de logística de terceros como en transportistas clave que cuenten con activos propios”.

“Hacia finales de 2020, debido a la irrupción de la pandemia por COVID-19, nos vimos obligados a reevaluar nuestra base de transportistas de carga por camión debido a problemas de



Por qué JAGGAER

JAGGAER One es una plataforma inteligente Source-to-Pay y de colaboración entre proveedores, y un medio catalizador para mejorar la toma de decisiones humanas con el fin de acelerar los resultados empresariales. Motrex, LLC ha aprovechado la solución Sourcing de JAGGAER para ayudar a los clientes a negociar con los proveedores todos los factores de coste, simplificar procesos complejos de compras directas e indirectas y alcanzar los niveles de ahorro más altos posibles.

capacidad. Necesitábamos encontrar una forma de segmentar de manera adecuada nuestra red de proveedores existentes de carga por camión e intermodal, mediante la incorporación de nuevos proveedores que aceptaran las tarifas propuestas”, añade el responsable.

Motrex no tenía una posición favorable en cuanto al gasto en transporte intermodal ni a la cantidad

de proveedores titulares, por lo que buscamos ampliar las rutas con una visión a largo plazo, en lugar de reaccionar a las fluctuaciones del mercado a corto plazo. El reto consistía en encontrar una solución que permitiera a Motrex asignar suficiente presupuesto y volumen de carga sin sobrecargar la capacidad general de un proveedor para prestar servicio a la red considerando cada ruta.

La solución

Motrex invirtió en la creación de un equipo de optimización y análisis de abastecimiento y seleccionó el Optimizador de Abastecimiento Avanzado JAGGAER para el transporte. La implementación de JAGGAER en el primer trimestre de 2021 ha permitido alcanzar un ahorro interanual del 5% en toda la red de carga por camión e intermodal de Motrex durante el proceso de licitación.

“A pesar de los retos de COVID-19, hemos conseguido ahorrar”, comenta el responsable de la estrategia de transporte en Motrex. “Además, logramos ampliar la cobertura de rutas intermodales en un 10%. Las herramientas y los informes de Advanced Sourcing Optimizer (ASO) permitieron a Motrex lograr el resultado deseado de no asignar en exceso a un nuevo proveedor dentro de su red, y al mismo tiempo recompensar a un proveedor actual con buen nivel de servicio otorgándole más volumen de carga. “En pocas palabras, Advanced Sourcing Optimizer (ASO) hace posible lograr lo imposible”, resume. “Diseñamos escenarios de simulación y la solución ASO nos permite segmentarlos en partes que tienen sentido”. Centrándonos en los puntos débiles de la red y renegociar los precios de determinadas rutas con los proveedores existentes con los que queremos seguir operando”.

La funcionalidad inteligente de Advanced Sourcing Optimizer permite al equipo de Motrex orientar las asignaciones de manera que los transportistas que participan en la licitación no se sientan perjudicados. Las reacciones han sido positivas, ya que los licitadores prefieren el nuevo proceso frente a los sistemas tradicionales de gestión del transporte.

Como repositorio de datos de fácil acceso, Advanced Sourcing Optimizer facilita a

Motrex la preparación de su próximo evento. La posibilidad de cargar tarifas históricas en JAGGAER para compararlas y calcular ahorros o inversiones en costes permitirá a Motrex mejorar y supervisar continuamente sus procesos en los próximos años. “Lo que esto también nos ha permitido conseguir es establecer una sólida base de transportistas que tendrá un gran protagonismo en el despliegue de otras iniciativas de nuestro grupo de transporte, como los envíos de camiones de carga agrupada a entregas en terminales LTL”, explica. “Sin duda, nuestros clientes y usuarios finales aprovecharán estas implementaciones en futuro próximo”.

JAGGAER brinda al equipo de Motrex servicios expertos de apoyo estratégico y una gestión de cuentas líder en el sector que se rige por prácticas recomendadas.

“JAGGAER me invitó a su conferencia mundial sobre compras, donde asistí a un curso de certificación y aprendí información útil que mi equipo ha puesto en práctica”, señala el responsable de la estrategia de transporte en Motrex.

“El curso de formación resultó de gran provecho; además, los clips de video permitieron comprender mejor los conceptos en tiempo real. Creo que el programa de certificación es estupendo tanto para los usuarios noveles como para los experimentados, y ha contribuido significativamente al éxito del equipo”.

Para aprovechar aún más las ventajas que ofrece Advanced Sourcing Optimizer, Motrex tiene previsto utilizar la función de puntuación del programa y realizar una prueba del Navegador Inteligente de Adjudicaciones (Intelligent Award Navigator, IAN por sus siglas en inglés). IAN utiliza la inteligencia artificial para permitir a los usuarios navegar a través

de las dificultades y múltiples resultados en relación con variables y encontrar el camino hacia la solución óptima. “Al haber acumulado datos mediante el histórico de eventos, puede resultar un activo muy valioso”, comenta. “También queremos utilizar las mejores prácticas en el uso de la herramienta para un futuro evento de licitación LTL”.

John Hutchison, director de Optimización y Análisis de Gestión de la Cadena de Suministro, comenta: “Estoy muy impresionado con lo que equipo ha logrado en tan poco tiempo. Les brindé un apoyo total a su decisión de ampliar el horizonte de la relación de la empresa con JAGGAER”.



Ventajas

- Apoyo a eventos de aprovisionamiento complejos
- 5% de ahorro en el primer año, a pesar de la pandemia de COVID-19
- Aumento de la cobertura de carriles intermodales en un 10%
- Facilidad de uso de la analítica avanzada
- Capacidad para encontrar el equilibrio entre el ahorro y la integridad operativa
- Mejor visibilidad del historial de ofertas
- Confianza construida con los transportistas a través de la transparencia y la facilidad de uso



¿Quieres que hablemos? Lleva tu gestión de compras y aprovisionamiento a otro nivel

Contáctanos

