



Motrex négocie de meilleures transactions de transport

Vertical

Transport

À découvrir Familles de produits

-  Plateforme JAGGAER ONE
-  Sourcing
-  Contrats

Le défi

Motrex LLC est une société de services fournissant des services administratifs de base à Stryten Energy LLC et Element Resources DE LLC, y compris une expertise approfondie dans l'approvisionnement de services partagés tels que le transport et la logistique.

Le transport est une catégorie extrêmement complexe, avec des centaines de scénarios possibles à prendre en compte lors de la recherche des attributions d'appel d'offres optimales. Avec des usines et des destinations de livraison partout en Amérique du Nord et au-delà, Motrex a dû relever des défis importants dans les domaines de l'approvisionnement en transport par camion complet, multimodal et en chargement partiel (LTL).

Dustin Mimbs, Carrier Strategy Manager chez Motrex, travaille dans le transport et la logistique depuis près de 20 ans et est responsable de la gestion précise et de la segmentation de plus de 30 relations avec des transporteurs nationaux et régionaux. « J'ai grandi dans une famille de transporteurs propriétaires-exploitants, je comprends donc les défis auxquels nos fournisseurs sont confrontés lorsqu'ils entretiennent une flotte », dit-il. « La majeure partie du marché du transport de lots complets étant desservie par de petits opérateurs, il est nécessaire de s'appuyer sur le marché de la logistique tierce ainsi que sur les transporteurs basés sur des actifs critiques. »

« Nous avons dû réexaminer notre base de transporteurs de lots complets en raison de problèmes de capacité liés au Covid19- vers la fin de 2020. Nous devions trouver un moyen de segmenter correctement notre réseau de fournisseurs actuels de lots complets et intermodaux avec de nouveaux fournisseurs qui ne baisseraient pas la plupart de nos tarifs contractuels », ajoute Mimbs.



Pourquoi JAGGAER

JAGGAER One est une plateforme intelligente Source to Pay et de collaboration fournisseurs, et agit comme catalyseur permettant d'améliorer la prise de décision humaine pour accélérer les résultats commerciaux. Motrex, LLC a exploité la solution de Sourcing de JAGGAER, aidant les clients à négocier avec les fournisseurs sur tous les facteurs de coûts pour simplifier les achats directs et indirects et économiser au maximum.

Motrex n'aimait pas sa position concernant les dépenses intermodales ou le nombre de fournisseurs titulaires et cherchait une expansion pour inclure davantage de voies avec une perspective à long terme, et non des fluctuations du marché à court terme. Le défi consistait à trouver une solution permettant à Motrex d'attribuer suffisamment de montant et volume de fret sans surcharger la capacité globale d'un fournisseur à desservir le réseau au niveau des détails des itinéraires.

La solution

Motrex a investi dans la constitution d'une équipe d'optimisation et d'analyse des approvisionnements et a sélectionné JAGGAER Advanced Sourcing Optimizer pour le transport. Avec la mise en œuvre de JAGGAER au premier trimestre 2021, Motrex a identifié des économies de cinq pour cent d'une année sur l'autre sur l'ensemble de son réseau de transport de camions et intermodal dans le cadre de l'appel d'offres.

« Malgré les défis posés par la Covid19-, nous avons quand même constaté des économies », déclare Mimbs. En outre, l'entreprise a pu augmenter sa couverture de voies intermodales de 10 pour cent. Les outils et rapports Advanced Sourcing Optimizer (ASO) ont permis à Motrex d'atteindre le résultat souhaité, à savoir ne pas surattribuer un nouveau fournisseur à son réseau tout en récompensant un fournisseur historique offrant un service de qualité avec davantage de revenus de fret.

« En termes simples, Advanced Sourcing Optimizer facilite la gestion des chats », explique Mimbs. « Nous construisons des scénarios et ASO nous permet de segmenter ces scénarios en éléments qui ont du sens. Cela nous permet de nous concentrer sur les points faibles du réseau tout en réévaluant le prix de certaines voies auprès des opérateurs historiques avec lesquels nous souhaitons continuer à faire des affaires. »

La fonctionnalité intelligente d'Advanced Sourcing Optimizer permet à Mimbs et à son équipe de cibler l'attribution des contrats de manière à ce que les transporteurs soumissionnaires ne se sentent pas trompés. Les retours ont été positifs, les soumissionnaires préférant le nouveau processus aux systèmes de gestion des transports traditionnels.

En tant que référentiel de données d'approvisionnement facilement accessibles, Advanced Sourcing Optimizer permet à Motrex de se préparer facilement pour son prochain événement. La possibilité de télécharger les tarifs historiques dans JAGGAER à des fins de comparaison et de calcul des économies ou des investissements en coûts permettra à Motrex d'améliorer et de surveiller ses processus en permanence dans les années à venir. « Cela nous a également permis d'établir une base de transporteurs solide qui jouera un rôle important dans le déploiement de nos autres initiatives de groupe de transport, telles que les expéditions de camions complets à partir de points de regroupement vers les livraisons de terminaux LTL », explique Mimbs. « Nos clients et utilisateurs finaux bénéficieront certainement des avantages de ces futures mises en œuvre. »

JAGGAER soutient l'équipe Motrex avec des services d'assistance stratégique experts et des pratiques exemplaires de gestion de compte à la pointe du secteur.

« JAGGAER m'a invité à sa conférence mondiale sur les achats, où j'ai assisté à un cours de certification et appris des informations utiles que mon équipe a mises en œuvre », note Mimbs.

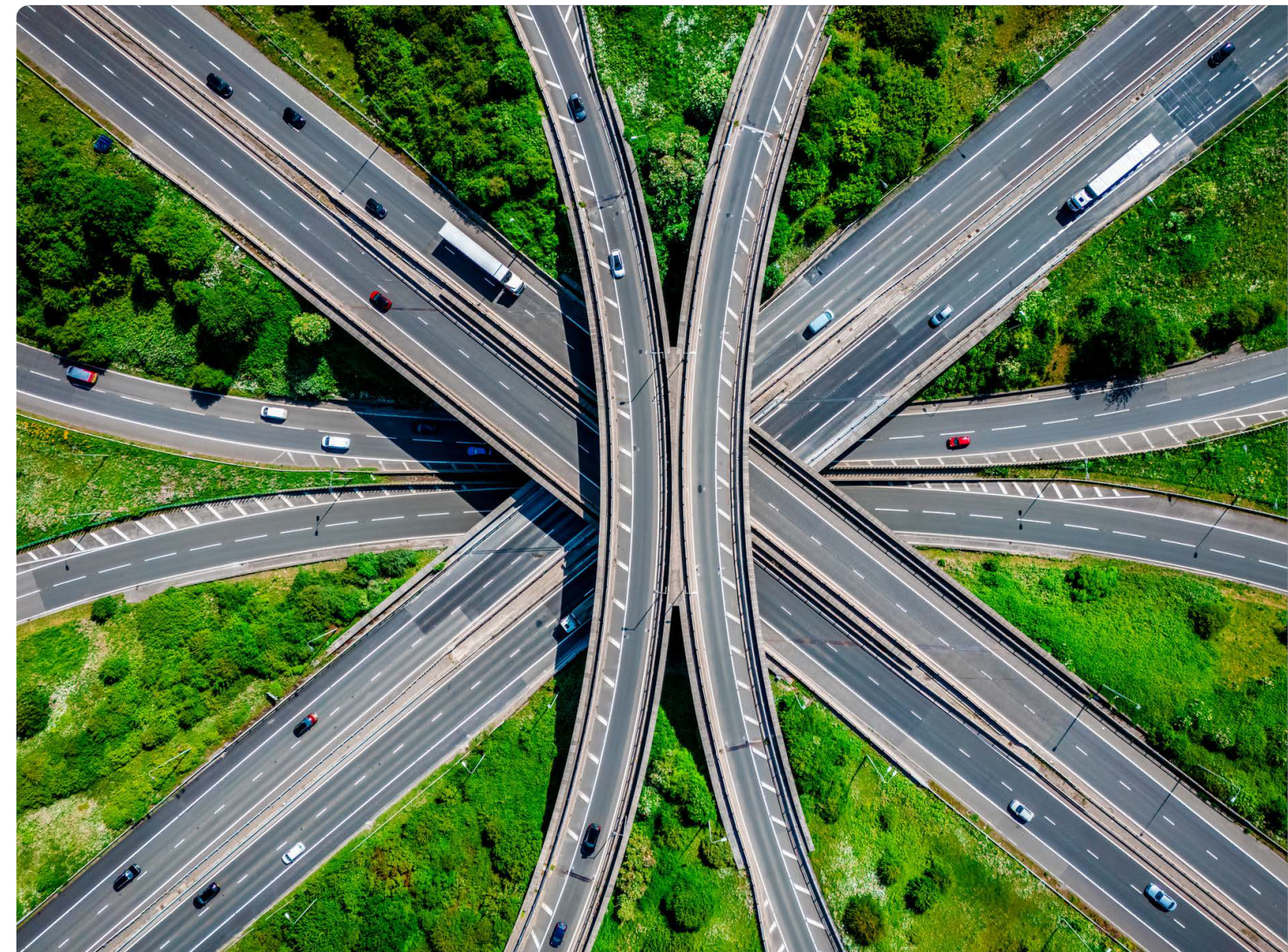
« La formation a été très bénéfique et les séquences vidéo ont permis d'approfondir la compréhension en temps réel. Je pense que le programme de certification est excellent pour les utilisateurs novices comme pour les utilisateurs expérimentés, et il a contribué de manière significative au succès de l'équipe.

Pour profiter encore davantage des avantages offerts par Advanced Sourcing Optimizer, Motrex prévoit d'utiliser la fonction de scorecarding du programme et de réaliser un essai de l'Intelligent Award Navigator (IAN). IAN utilise l'intelligence artificielle pour permettre aux utilisateurs de naviguer à travers les complexités et les multiples résultats en relation avec les variables et de trouver leur chemin vers la solution optimale. « Après avoir accumulé des données à partir d'historiques d'événements, cela pourrait s'avérer être un atout précieux », explique Mimbs.

« Nous cherchons également à utiliser les meilleures pratiques dans l'utilisation de l'outil pour un futur événement d'appel d'offres LTL. »

John Hutchison, directeur de l'optimisation et de l'analyse de la chaîne d'approvisionnement, déclare : « J'ai été très impressionné par ce

que Dustin et son équipe ont accompli dans un délai relativement court, et j'ai pleinement soutenu sa décision de prolonger la relation de l'entreprise avec JAGGAER. »



Avantages

- Prise en charge des événements d'approvisionnement complexes
- 5 % d'économies la première année, malgré le Covid19-
- A augmenté sa couverture de voies intermodales de 10 pour cent
- Facilité d'utilisation des analyses avancées
- Capacité à trouver un équilibre entre économies et intégrité opérationnelle
- Meilleure visibilité sur l'historique des offres
- La confiance établie avec les transporteurs grâce à la transparence et à la facilité d'utilisation