



Électrifier, décarboner, révolutionner : GE Vernova dynamise ses achats avec JAGGAER

Secteur

Industrie—
Énergie et Utilities

Taille

- 75 000 collaborateurs

Familles de produits

-  JAGGAER One
Plateforme
-  Category Management
-  Supply Chain
Collaboration
-  Supplier Intelligence
-  Sourcing
-  eProcurement

[Access All Success Stories](#)

À propos de GE Vernova

“L’énergie pour changer le monde” – telle est la devise de GE Vernova, une entreprise indépendante cotée en bourse (NYSE : GEV) qui s’appuie sur les compétences de plus de 75 000 collaborateurs à travers le monde. L’infrastructure de GE Vernova génère environ 25 % de l’électricité mondiale. Une grande partie de ses activités porte sur des projets sur mesure. Les services représentent également une part significative du carnet de commandes, offrant des revenus récurrents tout en exigeant une forte capacité d’anticipation et de réactivité.

Chaque année, GE Vernova dépense environ 20 milliards de dollars pour soutenir ces opérations. La division Gas Power à elle seule compte 5 000 fournisseurs répartis dans plus de 80 pays, pour plus de 150 000 références approvisionnées.

Les enjeux

Issue de plusieurs décennies d’acquisitions et formalisée comme société indépendante en mars 2023, GE Vernova regroupe plusieurs entités stratégiques réparties en trois segments : énergie, éolien et électrification. GE Vernova fournit un quart de l’énergie mondiale. Comme de nombreuses entreprises ayant grandi via des fusions et acquisitions, GE Vernova a hérité d’un environnement IT très hétérogène et complexe, incluant la gestion de multiples ERP. L’entreprise avait donc besoin d’une visibilité accrue et d’un meilleur contrôle de ses dépenses, de la conformité réglementaire, ainsi que de garantir la fiabilité et la sécurité des systèmes.



Le défi était de placer sous contrôle autant que possible les 20 milliards de dollars de dépenses afin de générer des économies, réduire les risques et assurer la conformité réglementaire. GE Vernova a fait appel à JAGGAER pour compléter et simplifier son environnement IT, en plaçant la sécurité, la valeur, la qualité et les synergies au cœur de sa stratégie achats. En remplaçant des systèmes obsolètes par un logiciel SaaS fiable et rationalisé, JAGGAER soutient l’approche “lean” de l’entreprise et améliore la contribution de la fonction Achats à l’EBITDA et à la création de valeur pour les actionnaires.

Stratégie de sourcing

Randy Rowe, Executive, Sourcing Operations and Transformation chez GE Vernova Gas Power, déclare: “L’intégrité et la sécurité sont les fondements de nos activités, et nous adoptons une démarche d’amélioration continue.” GE Vernova s’appuie sur une longue tradition du lean management. “Pour nos fournisseurs stratégiques, cela signifie collaborer et les challenger chaque jour afin qu’ils soient toujours plus performants, sans jamais se satisfaire du statu quo,” explique Rowe.

En 2022, l'entreprise a accéléré sa transformation digitale des achats avec JAGGAER. "Notre objectif était de supprimer plusieurs bases de données et dossiers de stockage de contrats obsolètes, pour digitaliser entièrement l'ensemble du processus," précise Rowe. L'entreprise a déployé les modules upstream de JAGGAER One, du sourcing au contrat. Une couche analytique complète le dispositif, JAGGAER One alimentant un data lake avec les données transactionnelles pour soutenir l'amélioration continue.

"Ce qui rend ce parcours passionnant, c'est l'esprit de collaboration de JAGGAER et leur volonté de nous accompagner dans l'amélioration continue," explique Rowe. Plusieurs initiatives prioritaires sont en cours pour identifier des synergies et des gains d'efficacité.

Sourcing 360 – Achats guidés

"Vu la complexité de notre paysage IT, imaginez ce que serait le quotidien d'un acheteur devant se connecter à plusieurs ERP pour travailler. C'est pourquoi nous avons ajouté une couche d'information supplémentaire baptisée Sourcing 360," précise

Rowe. "Plutôt que de chercher eux-mêmes, le système guide les acheteurs dans les actions à réaliser," ajoute-t-il.

Le développement durable chez GE Vernova

Publié initialement en 2024, GE Vernova a défini un cadre de durabilité structuré autour de quatre axes : Électrifier, Décarboner, Prospérer et Préserver. L'entreprise se donne pour mission de catalyser l'accès à une électricité plus sûre, durable, fiable et abordable afin de soutenir le développement économique mondial. Elle est aussi à la pointe de la décarbonation, visant l'innovation pour atteindre la neutralité carbone Scope 3 d'ici 2050 et réduire l'intensité carbone. Par exemple, GE Vernova utilise de plus en plus l'hydrogène, carburant zéro carbone, pour alimenter ses turbines à gaz.

Dans le cadre de "Prospérer", l'entreprise s'engage à promouvoir des conditions de travail sûres, responsables et équitables dans la chaîne de valeur : zéro accident mortel, progrès sur la représentation de genre et l'intégration des populations défavorisées, formation de tous les collaborateurs à l'éthique et la

conformité, partenariat avec les fournisseurs pour promouvoir les droits humains dans la chaîne de valeur.

Enfin, "Préserver" vise à innover pour créer plus avec moins, en préservant les ressources naturelles. Par exemple, GE Vernova veut développer l'économie circulaire sur 90 % de ses principaux produits d'ici 2030.

"Tout cela est soutenu par la philosophie GE Vernova : focus client et amélioration continue sur la sécurité, la qualité, la livraison, le coût & la trésorerie et la transformation opérationnelle," indique Rowe.

Et le futur

Rowe estime que GE Vernova est bien placée pour saisir les opportunités à venir. "La réglementation mondiale, comme le CBAM [mécanisme d'ajustement carbone aux frontières de l'UE] et les PFAS [substances per- et polyfluoroalkylées], impose la collecte de données pour le reporting. Mais avec l'analytics JAGGAER, cela nous permettra aussi d'exploiter ces données fournisseurs pour nos propres usages," affirme Rowe. Le déploiement de l'IA générative, du machine

learning et de l'automatisation des processus va permettre d'aller encore plus loin. "L'IA rendra le logiciel encore plus intuitif, permettant à vos utilisateurs de prendre des décisions plus stratégiques," ajoute-t-il.

Grâce à la collaboration avec JAGGAER, GE Vernova observe une amélioration continue de ses KPI achats : dépenses maîtrisées,ancements de RFP, visibilité contractuelle, gestion des risques, conformité réglementaire, décarbonation et engagement fournisseur.

Grâce à la collaboration avec JAGGAER, GE Vernova observe une amélioration continue de ses KPI achats : dépenses maîtrisées,ancements de RFP, visibilité contractuelle, gestion des risques, conformité réglementaire, décarbonation et engagement fournisseur.

De nombreuses opportunités s'ouvrent : alors que 775 millions de personnes n'ont toujours pas accès à une électricité fiable, et que la production devra augmenter de 50 % sur les vingt prochaines années, GE Vernova s'engage pour des achats et une gestion des fournisseurs plus responsables et performants.



GE Vernova a remporté la catégorie Initiative Supply Chain aux World Procurement Awards 2024, récompensant le déploiement de Sourcing 360.



Ready to chat about the impact we can make together?

Contact Us Today